



LES JEUNES
IHEDN



Rapport moral et financier des Jeunes de l'IHEDN 2018-2019

Lors de l'Assemblée générale ordinaire du 14 juin 2019, les membres auditeurs des Jeunes de l'IHEDN (ANAJ-IHEDN) sont appelés à délibérer sur la situation morale et financière de l'association. Le présent rapport moral et financier fera ainsi l'objet d'un vote d'approbation ou de rejet.

Par souci de pertinence, le rapport moral est établi non plus pour l'année civile mais pour toute la durée séparant deux assemblées générales. Afin de réaliser cette transition, le présent rapport porte sur la période du 1er janvier 2018 au 14 juin 2019.

Les bornes temporelles du rapport financier restent inchangées.

Table des matières

Rapport moral	3
Bureau	3
Stratégie	3
Trésorerie	4
Secrétariat général	4
Communication	6
Comités	7
Fonctionnement général des Comités	7
Les semaines thématiques	7
Les Comités d'étude des Jeunes de l'IHEDN	8
Régions	15
Fonctionnement général du pôle	15
Les délégations régionales	15
Les délégations internationales	18
Le programme Ambassadeurs au sein des délégations régionales	18
Le Service National Universel	19
Publications	19
Participation de l'association aux activités de la Commission Armées-Jeunesse	19
Partenariats	20
Rapport financier	22
Ressources de l'Association – Actifs détenus	22
Principaux mouvements	23
Observations	24
Composition du Comité Directeur	25

Rapport moral

Bureau

Le Bureau de l'association était composé jusqu'en juin 2018 de la présidente Ingrid Lamri, du secrétaire général Thomas Kolbé ainsi que de son adjoint Emmanuel Ea et enfin du trésorier Nicolas Sastre. Depuis juin 2018, il est composé de Dorian Petey (président), Thomas Kolbé (trésorier), Fadila Leturcq (responsable de la stratégie), Gabriel Gros (secrétaire général) et Emmanuel Ea (adjoint).

Le Bureau assure la gestion courante de l'association, assiste le président dans ses prises de décision et coordonne l'action du comité directeur.

Stratégie

L'association s'est dotée cette année d'un [Livre Blanc](#) présenté au premier trimestre 2019. Il s'est voulu comme la marque d'un double constat : celui de la permanence et celui du renouveau. La permanence de l'ADN et le renouveau de notre identité.

En fixant 12 chantiers d'importance pour l'association ce Livre Blanc définit tout d'abord la direction dans laquelle nous nous engageons pour les années à venir. Prenant la mesure du travail accompli par les comités directeurs précédents, il s'agissait de projeter l'association vers l'avenir en se fixant des objectifs ambitieux mais en adéquation avec ce qui constitue le cœur de l'association: le rayonnement des valeurs propres à la défense, à la citoyenneté et à l'engagement.

A ce titre il constitue un guide de travail sur lequel toutes nos entités (comité directeur, comités d'étude, délégations régionales et internationales) s'appuient pour faire fonctionner l'association d'aujourd'hui et surtout pour dessiner celle de demain.

Le Livre blanc des Jeunes de l'IHEDN est ensuite un document destiné aux personnes en contact avec l'association. En premier lieu il s'adresse aux jeunes auditeurs de l'IHEDN qui souhaitent prendre la mesure de l'environnement dans lequel ils peuvent s'investir. En second lieu, il est un support pour l'ensemble de nos partenaires, qu'ils soient familiaux comme la communauté IHEDN (L'institut, l'Union, l'AA et les AR) ou moins familiaux comme l'ensemble des autres

associations qui s'intéressent à la défense, à la sécurité ou aux questions de citoyenneté et d'engagement. A ce titre il constitue une vitrine pour toutes les personnes et organisations désireuses de comprendre quelles sont nos enjeux et nos ambitions et d'identifier, si elles le souhaitent, comment y contribuer.

Trésorerie

Depuis juin 2018 Thomas Kolbé assure la gestion du pôle trésorerie. Le rapport financier pour l'année 2018 détaille ses résultats chiffrés. Outre ces fonctions, le pôle trésorerie a effectué un travail entre septembre et juin 2019 pour :

- Cotisations: d'une part améliorer le module de paiement en recourant désormais à une plateforme simplifiée fournie par « HelloAsso » et d'autre part simplifier les cotisations en rendant possible leur validité pour 365 jours et non plus sur la fin de l'année civile en cours;
- Site internet: mener une refonte du site internet sur WordPress, suite à la fin du recours à une prestation externalisée ;
- Gestion des données: mettre en place un nouveau « CRM » (base de données des membres) associé au système d'envoi d'emails aux membres et abonnés ;
- Réduction des coûts: réduire les frais de fonctionnement bancaires.

Enfin une volonté a été donnée pour augmenter l'aide aux événements régionaux et internationaux et ainsi soutenir leurs activités.

Le rapport financier ci-après illustre les mouvements ayant été opérés en 2018.

Secrétariat général

Depuis juin 2018 Gabriel Gros assure la fonction de secrétaire général et Emmanuel Ea celle d'adjoint. Leur fonction consiste à satisfaire aux impératifs logistiques et matériels dans l'organisation des événements parisiens, organiser la tenue des réunions du comité directeur, coordonner l'action des différents pôles du comité directeur, assurer la gestion des relations avec les membres et enfin assister le président dans ses fonctions.

EVÉNEMENTS PORTÉS PAR LE COMITÉ DIRECTEUR

Bien que les comités d'étude et les délégations régionales et internationales soient les principaux organisateurs d'évènements, le comité directeur organise également des conférences et diverses rencontres - au premier titre desquelles figurent les afterworks mensuels. Si le secrétariat général peut être sollicité à ce titre pour soutenir les personnes en charge de son organisation, ce sont les membres du comité directeur à l'initiative de ces évènements qui sont les moteurs de ces évènements.

Sur la période concernée, plusieurs de ces évènements ont pu être organisés:

- Le premier semestre a vu se clore par divers ateliers et conférences les cycles dédiés d'une part aux militaires blessés et d'autre part aux forces spéciales qui avaient animé, sous l'impulsion d'Hélène Rolet, l'année 2017-2018.
- Un partenariat avec l'association de la Conférence Olivaint a conduit à l'organisation d'une journée de colloque à l'Assemblée nationale en mai 2018 sur les thématiques générales de la Défense française. Une seconde édition d'une telle journée est prévue en juin 2019 sur le thème de la révolution numérique.
- Sous l'impulsion de Gaëlle Znaty et Adrien Loriller, l'évènement « Construire la France de demain » a permis de rassembler les jeunes de l'association - mais aussi bien au delà du public habituel - autour de formats innovants consacrés à la thématique de l'engagement. Le chef d'Etat-Major des armées, le général d'armée François Lecointre nous a fait l'honneur d'ouvrir cette journée du 16 juin 2018.
- Afin de débiter l'année 2019, c'est en partenariat avec l'association des étudiants du Master II Sécurité-Défense de l'Université Paris II Panthéon-Assas, que les Jeunes de l'IHEDN ont reçu le général de Villiers, sur la thématique de son dernier ouvrage *Qu'est-ce qu'un chef?*.
- Enfin, au mois de février les Jeunes de l'IHEDN ont reçu le ministre de l'Éducation nationale, Monsieur Jean-Michel Blanquer pour une conférence consacrée au rôle de l'Ecole dans l'enseignement de défense mais aussi sur le futur Service national universel.

Communication

La communication externe de l'association, portée jusqu'au printemps 2018 par Hélène Rolet a été cette année effectuée par Héloïse Fayet, chargée de mission.

Un lien étroit s'est formé avec le bureau:

- Au titre du volet « stratégie » pour la refonte de l'identité visuelle de l'association
- Au titre du pôle trésorerie pour le renouvellement des outils et supports numériques de communication (site internet, systèmes de diffusions, etc).
- Au titre du secrétariat général pour la planification et la conduite des évènements.

Deux chantiers majeurs ont ainsi été conduits:

- Augmenter l'activité de l'association sur les réseaux sociaux

Création d'un compte instagram, création d'une page LinkedIn en plus du groupe fermé existant, animation des comptes twitter et facebook, amélioration de la diversité, de la fréquence et de l'attractivité des contenus partagés.

Pour chacune de ces voies de communication on constate une hausse du nombre d'abonnés qui atteignent en mai 2019:

Facebook: 12.000 abonnés
Twitter: 8.500 abonnés
LinkedIn: 7.600 abonnés
Instagram: 1.000 abonnés
Newsletter: 30.000 abonnés

- Refonder l'identité visuelle de l'association

À la suite du changement d'appellation de l'association et dans une démarche de modernisation et de rationalisation des éléments de communication de l'association, une charte graphique a été définie. L'ensemble des sites, contenus et documents utilisés dans le cadre de notre communication externe ont ainsi pu évoluer pour mieux refléter notre association et son travail.

Comités

Fonctionnement général des Comités

L'activité des comités de l'association a été coordonnée au niveau du Comité directeur, d'une part par Gaëlle Znaty et Fadila Leturcq jusqu'en juin 2018 puis d'autre part par Magaly Dos Santos Oliveira à partir de cette date. Alexandra Herman, au titre de son rôle de responsable des opérations a contribué à l'action de ce pôle depuis juin 2018 dans le cadre de l'organisation de semaines thématiques.

106 évènements ouverts ont été organisés par les comités (ce chiffre ne comprend pas les réunions, afterworks et activités non diffusées sur notre site). La cadence posée lors du dernier exercice est donc soutenue.

Les activités co-organisées entre les délégations régionales et les comités sont une réussite : leur fréquence s'intensifie et permet de renforcer l'assise nationale de l'association.

Les semaines thématiques

Par souci d'adaptation des formats d'activités de nos comités et d'ouverture de nos sujets d'étude à l'ensemble des thématiques de société susceptibles d'influer sur la Défense aujourd'hui et demain, les Jeunes de l'IHEDN ont souhaité mettre en place des « semaines thématiques ».

Portées par un, ou plusieurs comités, ainsi que par nos délégations régionales, les semaines thématiques ont pour objectif de mettre en lumière un sujet à fort intérêt sociétal (ex. intelligence artificielle, écologie, etc.) par l'organisation d'une série d'événements en fil rouge, sur l'ensemble du territoire.

Cette expérimentation, qui vise à attirer les projecteurs sur un sujet d'étude ainsi que les comités et délégations régionales impliquées, s'est traduite cette année par 3 événements majeurs :

- La « semaine cyber » du 7 au 14 février 2019 : un afterwork spécialisé, 3 ateliers à Paris, 3 ateliers en région et une conférence de clôture avec le général de division Olivier Bonnet de Paillerets, officier général commandant de la cyberdéfense ;

- La « Nuit de la gestion de crise » le 29 mars 2019 : 17 ateliers et 3 conférences, inaugurée par le Général Malié, chef d'État-major de la Zone de Défense et Sécurité de Paris. L'événement a rassemblé plus de 600 participants et collecté plus de 6 000 € pour assurer la réalisation de cet événement (inscriptions et partenariats) ;
- La « semaine pénitentiaire » du 22 au 26 avril 2019 : 1 atelier à Paris, 2 visites en régions et une conférence de clôture avec Mme Charlotte Hemmerdinger, chef du bureau central de renseignement pénitentiaire (BCRP).

Les ressentis, tant au sein des comités que des participants ont été très positifs et ont permis une forte visibilité de l'association, un renforcement de la cohésion des équipes, le développement des compétences des membres des comités et le développement de nouveaux partenariats externes (associations, entreprises).

Plusieurs comités ont d'ores et déjà fait part de leur volonté d'organiser de nouvelles semaines thématiques dans les prochains mois, pérennisant ainsi ce format.

Les Comités d'étude des Jeunes de l'IHEDN

L'association compte désormais 14 comités d'étude en son sein, fédérant plusieurs centaines de membres autour d'intérêts partagés pour une région ou une thématique. Chaque semaine, c'est environ une conférence, un atelier et une visite qu'organisent l'ensemble des comités.

Les responsables des comités ont été largement renouvelés à la rentrée 2019, suite à un très large appel à candidature permettant d'une part de remplacer des responsables sur le départ et d'autre part aux autres envisageant un départ à moyen-terme de préparer l'avenir.

COMITÉ AÉRONAUTIQUE ET ESPACE

Responsable : Quentin Pinault

Nombre de membres dans la liste de diffusion: 80

Le comité aéronautique et espace a organisé une dizaine d'événements, dont le très remarqué atelier « L'Etoile noire est-elle légale? » en collaboration avec le comité culture et influences. Il se distingue par ses visites de haut niveau, dont la

Base aérienne de Villacoublay, THALES Gennevilliers, une visite privée de la Base aérienne de St Dizier, la cérémonie de retrait des Mirage 2000N sur la base d'Istres et dernièrement la 1ère des ambassadeurs de l'armée de l'air à Salon de Provence. Un partenariat solide a été noué avec Yes THALES.

Sa dernière conférence portait sur l'innovation dans l'aéronautique, en collaboration avec le comité marine.

Le comité aéronautique est pilote de la très courue visite du salon du Bourget qui aura lieu à nouveau à l'occasion de l'édition 2019.

COMITÉ AFRIQUE

Responsable : Clara Mény puis Romy Niaba

Nombre de membres dans la liste de diffusion: 80 (après mise à jour)

Le comité a proposé cette année quatre événements pour le public (trois ateliers et une conférence) et trois publications. La qualité de l'article publié au sujet de « la guerre du Bush » lui a permis de bénéficier d'une belle visibilité.

Une collaboration fructueuse avec le comité Moyen-Orient a permis l'organisation de deux ateliers et une conférence, ainsi qu'un pot inter-comités.

COMITÉ AMÉRIQUE LATINE

Responsable : Pierre Marey-Semper puis Sarah Duturc

Nombre de membres dans la liste de diffusion: 60

Les deux dernières conférences du comité portent sur le Brésil : la dernière était au sujet des élections présidentielles, celle organisée en juin 2018 portait déjà sur le rôle de l'armée dans ce pays.

Les publications alternent entre les pays (3 articles sur la période).

COMITÉ ARMÉE DU FUTUR

Responsable : Pierre Laloux puis Thomas Lallia

Nombre de membres dans la liste de diffusion: 40 (après mise à jour)

Les membres du comité se retrouvent régulièrement pour des afterworks du futur. Le comité armée du futur a notamment organisé un colloque de grande

qualité au sujet des technologies de modification du génome. L'année écoulée a permis une restructuration. Une grande part de l'activité du comité ne fait pas l'objet de publication sur notre site.

COMITÉ ASIE

Responsable : Igor Yakoubovitch puis Marie Pavageau

Nombre de membres dans la liste de diffusion: 80 (tous à jour de cotisation, ce qui mérite nos félicitations appuyées).

Le comité a piloté une conférence sur le partenariat franco-singapourien, deux ateliers en comité restreints (l'un sur la situation nord-coréenne, l'autre sur le renseignement chinois). Dans le cadre de partenariats, il a coorganisé une conférence sur le soft power chinois avec le comité culture & influence et un colloque sur les Routes de la Soie, avec HEC Géostratégie

Par ailleurs, les membres ont assisté à la présentation d'un ouvrage paru sur le thème de la politique culturelle chinoise, en partenariat avec l'éditeur (MK Editions) et la Librairie Le Phénix. Ils se retrouvent régulièrement pour des visites de musées en comité

Le comité a préparé une série d'articles et d'entretien sur le thème du soft power, à paraître en juin dans le Cahier du Comité Asie (CCA). Le thème de la prochaine édition portera sur l'Indopacifique.

COMITÉ CULTURE ET INFLUENCES

Responsable : Polly Lefèvre puis Just Jolivet

Nombre de membres dans la liste de diffusion: 100 (le nombre de membres réguliers est plus réduit)

Le rythme des événements organisés par le comité s'est fortement renforcé lors de cet exercice.

Trois visites ont été réalisées : Base aérienne de Châteaudun et CANOPEE (conservatoire d'aéronefs), le musée de la Légion d'Honneur et l'ECPAD.

De plus, le comité a organisé à l'Ecole militaire : une projection de film, une conférence sur Roissy, une conférence sur l'élégance masculine à la française (à ce jour l'évènement du comité qui a compté le plus de participants), une conférence sur l'Asie dans les médias (avec le comité Asie) et une conférence sur Mme de Pompadour et son influence.

Plusieurs membres de la délégation régionale Lyon s'impliquent activement sur les thématiques culture et influences. Un week-end en Bourgogne organisé avec la délégation locale aura lieu en juin.

COMITÉ CYBER

Responsable : Yann Meury puis Olivier Chorand

Nombre de membres dans la liste de diffusion: 100 (mise à jour à venir, le nombre de membres réguliers est plus réduit)

Le comité cyberdéfense a élargi son domaine à tout le cyber au cours de cet exercice.

Le comité a porté avec un franc succès la toute première semaine de comité de l'association. Celle-ci a permis d'initier un partenariat avec l'association des Jeunes Européens Professionnels d'Ile-de-France. En plus de cette semaine riche en événements, le début de l'année 2019 a également permis au comité cyber d'organiser 4 ateliers (le plus souvent en collaboration avec une entreprise innovante), 1 conférence et 1 afterwork pour la région parisienne.

Par ailleurs, la qualité des publications du comité au sujet du RGPD a été particulièrement remarquée.

COMITÉ ÉNERGIES ET ENVIRONNEMENT

Responsable : Sofia Kuzman puis Clément Bourdier

Nombre de membres réguliers : une quinzaine

Le comité a notamment organisé un atelier de grande qualité au sujet du régime de garantie de la matière nucléaire cette année. Il se réunit chaque mois pour un afterwork.

La thématique environnement a été ajoutée à celle des énergies à la rentrée 2018, ces sujets présentant une grande complémentarité.

COMITÉ EUROPE

Responsable : Dimitri Mauchien

Nombre de membres dans la liste de diffusion : 34 (mise à jour en cours)

Le comité a organisé des consultations citoyennes sous la forme d'une journée d'études en octobre 2018, un débat au sujet des élections européennes avec Dauphine Stratégie Défense en 2019. Le comité a organisé une conférence dans le cadre de sa collaboration avec EuroDéfense (« La Paix et la guerre en Europe »). Il publie régulièrement, dont un article en langue allemande.

COMITÉ INDUSTRIE DE DÉFENSE

Responsable : Ilham Soufi puis Anaïs Doucet puis Jean-Samuel de Boissieu

Nombre de membres dans la liste de diffusion : 90

En 2018, le comité a organisé une conférence sur la coopération franco-allemande et un *workshop* à l'Assemblée nationale intitulé « l'industrie de défense à l'aube du numérique : comment promouvoir au quotidien l'épanouissement des jeunes talents ? ».

En 2019, le comité a visité le site d'intégration missiles de MBDA puis organisé un atelier sur le laboratoire du combat Scorpion et une conférence sur la place de l'industrie française dans la construction d'un champion européen de la défense terrestre.

Des articles sont par ailleurs en cours de publication.

COMITÉ MARINE

Responsable : Matthias Danel puis Bastien Pétrissans

Nombre de membres dans la liste de diffusion: 157

Pour l'organisation de ses conférences, le comité Marine travaille régulièrement en collaboration avec d'autres comités dont les comités Asie et Aéronautique. Il publie régulièrement (4 articles dans la période considérée).

Le comité se distingue particulièrement par la qualité de ses visites en régions : la légendaire base aéronavale de Landivisiau, les entrailles du porte-avions nucléaire français Charles de Gaulle et la base de l'Île-Longue. Il a par ailleurs organisé un atelier *Wargame* à Paris.

COMITÉ MOYEN-ORIENT ET MONDE ARABE

Responsable : Fadila Leturcq puis Kevin Mériqot

Nombre de membres dans la liste de diffusion : 250 (le nombre de membres réguliers est plus réduit)

Le comité Moyen-Orient a récemment élargi son domaine au Monde arabe et changé de nom en conséquence.

Le comité a organisé un nombre très important d'évènements : 18, dont 5 en tant que coorganisateur. Après avoir organisé son 1er voyage en collaboration avec le comité Europe, il a récidivé en autonomie au Maroc cette année. Le comité MOMA a récemment lancé un format de rencontre avec des auteurs (café littéraire).

Le cycle « Comprendre l'Etat islamique » a rencontré un franc succès, tant du point de vue des intervenants que de la visibilité apportée au comité.

COMITÉ RISQUES ET INTELLIGENCE ÉCONOMIQUE

Responsable de comité : Clara Leuret et Alice Tourneur puis Jehna Levine

Issu de la fusion des comités risques et entreprises et défense économique, le comité risques et intelligence économique a organisé au cours de l'exercice les et avec un succès retentissant les deux premières éditions de la nuit de la gestion de crises (juin 2018 et mars 2019).

La seconde édition de cet évènement a permis de réunir un grand nombre de participants et d'intervenants autour de déclinaisons variées et riches de la gestion de crises.

Ce rendez-vous de la gestion de crises assure une belle visibilité au comité et à l'association dans son ensemble. Il nécessite un très fort investissement des membres, dans la mesure où il concentre la plus grande part de l'activité annuelle du comité.

COMITÉ SÉCURITÉ INTÉRIEURE

Responsable : Dorian Petey puis Magaly Dos Santos Oliveira

Nombre de membres dans la liste de diffusion : 140 (mise à jour à venir, le nombre de membres réguliers est plus réduit)

Le comité a organisé onze évènements en propre. Trois visites sur des thématiques de sécurité intérieure et une conférence ont par ailleurs été organisées par les délégations régionales. L'implication remarquable des membres intéressés par la thématique du comité en délégation lyonnaise leur permet de proposer régulièrement des évènements de qualité sur ces sujets. Dans le cadre de la semaine pénitentiaire pilotée par le comité, les délégations Dauphiné et Lyon ont permis deux visites de terrain.

2019 s'est inscrite dans la continuité s'agissant de l'exploration des thématiques renseignement et maintien de l'ordre (une conférence par an sur ce thème). De même, un évènement en extérieur est proposé chaque année en collaboration avec la BSPP. Le lancement de la thématique de la médecine légale et l'organisation d'un jeu de crise en collaboration avec Pytharec ont permis d'initier de nouveaux axes de développement.

Régions

Fonctionnement général du pôle

Cette année, l'équipe du pôle était constituée d'une responsable de pôle et de deux chargées de mission:

- Alexia GAUDRON, membre du Comité directeur, coordination et référente de l'Outre-mer et de l'International
- Éléonore CHARRIÉ, chargée de mission, référente de la zone Nord
- Hélène ROLET, chargée de mission, référente de la zone Sud

L'association compte à date 20 délégués régionaux et 7 délégués internationaux avec notamment l'ouverture des délégations sur Amsterdam, Montréal et Genève.

Suite au changement de présidence en juin 2018, les mandats de l'ensemble des délégués ont été remis en jeu et de nombreux changements ont eu lieu avec pas moins de 15 nominations en début d'année scolaire.

Cette année a été riche en projets et rencontres pour les délégations qui ont pu notamment nous faire embarquer sur le Porte-Hélicoptères d'Attaque Dixmude, visiter un établissement pénitentiaire, pénétrer au sein de la base des fusiliers commandos de la Marine nationale, découvrir le 3ème Régiment de Hussards (3e RH), aborder la question des risques NRBC ou encore, faire parler de l'association sur les ondes radio.

Les délégations régionales

Ce mandat a été l'occasion de mener un certain nombre d'activités et d'impulser de nouveaux projets communs pour l'ensemble de nos délégations, à l'image du projet cartographie des acteurs et des semaines thématiques.

CARTOGRAPHIER LES ACTEURS AU COEUR D'UNE DÉLÉGATION

S'agissant de la cartographie des acteurs, l'objectif était, pour les délégués, d'étudier les différents acteurs potentiellement intéressants pour l'association et d'en rassembler les coordonnées, de sorte à constituer un unique fichier de contacts.

LES SEMAINES THÉMATIQUES POUR FÉDÉRER À TRAVERS DES PROJETS

Par ailleurs, les semaines thématiques ont été l'occasion pour l'association de mobiliser l'ensemble des membres, que ce soit à Paris ou en régions. Nous saisissons cette occasion pour féliciter plusieurs délégations qui ont répondu présentes, avec une offre très intéressante qualitativement et quantitativement. Merci aux délégations Aquitaine, Dauphiné Savoie, Haute Bretagne, Lorraine, Nord et Lyonnaise pour leur investissement constant sur ce projet.

UNE RÉORGANISATION DES RÉGIONS NÉCESSAIRE

Un autre projet - et non des moindres - enclenché également cette année et qui se poursuivra sur le prochain mandat, est la réorganisation des régions. La réflexion menée pour définir "La délégation de demain chez les Jeunes IHEDN" implique l'ensemble de nos délégués.

En effet, avec le nouveau découpage de notre territoire national, ainsi que le déploiement à venir du Service national Universel, il était nécessaire que l'association prenne un tournant et évolue. Notre fonctionnement et nos périmètres d'activités doivent ainsi être en adéquation avec la structure actuelle du pays.

Ce redécoupage impliquera nécessairement un "tuilage" sur plusieurs mois entre les délégations actuelles et futures, ainsi que la mise en place de nouveaux processus pour un fonctionnement optimal : une communication développée au niveau régional, et coordonnée au niveau du pôle Régions et International ; des échanges renforcés entre les délégués présents sur une même région ; etc.

DES DÉLÉGATIONS ANIMÉES PAR DES DÉLÉGUÉS MOTIVÉS

Suite à la remise en jeu des mandats, l'équipe du pôle a essayé de maintenir l'activité au sein de l'ensemble des délégations. La quasi-totalité des délégations ont aujourd'hui un membre motivé pour animer la délégation.

Le tableau ci-dessous retrace l'ensemble des délégués régionaux ainsi que les quelques délégations qui restent vacantes.

Région	Délégué régional
Alsace	Sarah GOZLAN
Aquitaine	Marie SCOTTO
Auvergne	Férial BOUKKEFA
<i>Basse Normandie</i>	<i>Vacant</i>
Bourgogne	Axel MOUFFRON
Bretagne Occidentale	Salim MEJAHDI
<i>Centre</i>	<i>Vacant</i>
Champagne-Ardenne	Lothaire CLAUDEL
Dauphiné Savoie	Julien COSTANZO
Franche-Comté	Nicolas-Baptiste BELIARD
<i>Haute Normandie</i>	<i>Vacant</i>
Haute-Bretagne	Marie-Kerguelen SIDO
Languedoc-Roussillon	Mélanie SIMPRASEUTH
Lorraine	Valérie CANTE
Marseille Provence	Sébastien GRANIER
Midi-Pyrénées	Pierre JUSTON
Nice Côte d'Azur	Meddy VIARDOT
Nord	Florian THIEFFRY
Océan Indien	Maxime CHATTONNAY
Pays de la Loire	Nolann MORMANN
Picardie	Pierre DESPRET
Région Lyonnaise	Marine DE CASTRO
Var Corse	Charles ROBINOT

Les délégations internationales

Suite aux premières années dites "Test" pour les délégations internationales et qui ont été un succès, nous avons souhaité ouvrir de nouvelles représentations de l'association.

Aujourd'hui, nous avons le plaisir de compter 3 nouvelles villes-bases des Jeunes de l'IHEDN qui viennent renforcer les sept délégations historiques, à savoir Genève, Amsterdam et Montréal.

Le tableau ci-dessous retrace l'ensemble des villes où est implantée l'association ainsi que les délégués internationaux:

Ville	Délégué international
Amsterdam	Solène TRÉVIDIC
Berlin	Hélène TREHIN
Bruxelles	Stéphanie GUINARD
Genève	Fiona POLINI
Londres	Victor COSSEC
Montréal	Julie DALBOUSSIÈRE
Singapour	Marine CHEVALIER

Le programme Ambassadeurs au sein des délégations régionales

Pour cette deuxième année, le programme a été déployé dans l'ensemble des délégations. Son rôle est de démultiplier la visibilité de l'association dans une localité et d'appuyer le délégué dans ses activités.

Le nouvel appel à candidatures a rencontré un certain succès et le nombre d'ambassadeurs a été multiplié par trois par rapport à l'année précédente. Les ambassadeurs ont ainsi pu développer des partenariats avec leur établissement, proposer de nouveaux projets et représenter l'association auprès des étudiants.

Nous souhaitons remercier tout particulièrement les délégations Région lyonnaise et Aquitaine qui ont été très actives sur ce programme.

Le Service National Universel

Les Jeunes IHEDN ont été mobilisés pour proposer des modules sur les thématiques Défense et Mémoire ainsi que Sécurité et Résilience.

Quatre modules ont ainsi été proposés aux donneurs d'ordre, et 200 membres de l'association sont aujourd'hui volontaires pour faire de la préfiguration du SNU un succès. Nous attendons le retour des donneurs d'ordre pour avancer sur ce projet et monter les projets sur nos thématiques de prédilection.

Un grand merci aux délégués et ambassadeurs qui font vivre l'association tous les jours et qui contribuent grandement au rayonnement de cette dernière !

Publications

L'année a été marquée par une refonte en profondeur du processus de publication et la mise au point de nouveaux formats (focus, fiches techniques ...) qui devraient être lancés très prochainement. Fait notable, les articles sont désormais directement mis en forme sur le site (et non plus seulement téléchargeables au format pdf comme c'était le cas auparavant) afin de leur offrir plus de visibilité. En revanche, le pôle accuse encore de nombreux retard dans les délais de mise en ligne des articles, alors qu'un des objectifs initiaux était de les raccourcir. Ce chantier devra donc être prioritaire pour l'année 2019-2020.

Depuis le 1er janvier 2018, nous avons publié 38 articles, en plus de deux études issues des *Task Force* sur la police de sécurité du quotidien et le service national universel. Le deuxième numéro de notre revue *S'engager par la plume* a présenté une sélection d'une quinzaine d'articles publiés sur notre site, et a été imprimé à près de 3000 exemplaires, dont certains ont été directement remis à des acteurs institutionnels comme la Ministre des Armées, l'ancien Chef d'Etat-Major des Armées ou le Ministre de l'Education nationale.

Participation de l'association aux activités de la Commission Armées-Jeunesse

En ce qui concerne la Commission Armées-Jeunesse, les Jeunes de l'IHEDN ont intégré une quinzaine de membres dans les différents groupes de travail et s'est

vue attribuer la présidence de deux d'entre eux, essentiellement consacrés à l'avenir de la réserve opérationnelle des armées. Avec la future montée en puissance du Service National Universel, cette participation est appelée à se consolider et à s'accélérer, l'association ayant été clairement identifiée comme une interlocutrice privilégiée par la Commission Armées-Jeunesse.

Partenariats

Le pôle Relations Publiques a été constitué avec la réorganisation de notre association opérée à l'automne 2018. Il est piloté à ce jour par Nicolas Sastre et réunit Raphaël Kenigsberg, Adrien Loriller et Yann Meury, membres du comité directeur, ainsi que Mathieu Maire et Antonin Pedotti, chargés de mission.

SE DONNER LES OUTILS POUR RAYONNER

Pendant un premier temps notre action a été orientée sur la constitution des outils nécessaires à notre mission. Ainsi nous avons d'abord analysé et répertorié l'ensemble des acteurs qui composent le paysage avec lequel notre association a eu l'habitude de composer. Cela nous a permis d'identifier les interlocuteurs qui n'avaient pas encore eu la chance de découvrir notre association ! Dans cette optique ont été élaborés différents plans de contacts, stratégies de communication, présentations de l'association. Pour chaque acteur, nous avons alors pu découvrir la nécessité de remettre en cause nos certitudes et souvent de revoir les objectifs recherchés afin de pouvoir correspondre au mieux avec nos interlocuteurs.

DEVENIR UN ACTEUR INCONTOURNABLE DU RAYONNEMENT DE L'ESPRIT DE DÉFENSE

Au début de l'année, différentes démarches visant à inscrire notre association dans la société civile en tant qu'acteur incontournable du rayonnement de l'esprit de Défense ont été réalisées. A ce jour, les assemblées législatives comme les administrations sont pleinement conscientes de nos activités et des apports que nous pouvons réaliser. Le point d'orgue de notre rayonnement, porté directement en la personne de notre Président, se caractérisant par l'implication de notre association dans la réalisation de l'évènement "La Fabrique Défense" initiée au mois de mai 2019 par le Ministère des Armées. A ce titre notre association apparaît comme une pierre angulaire du projet de l'Etat de faire rayonner l'esprit de Défense auprès des jeunes.

APPORTER DES RESSOURCES FINANCIÈRES À L'ASSOCIATION

Enfin, l'une de nos missions principales a aussi été la recherche de partenariats afin d'assurer une autonomie financière à notre association. Si de nombreux contacts ont été noués avec des industriels, des cabinets de conseils et des acteurs publics, cette mission n'a pas encore été couronnée de succès. Outre l'appréhension de notre environnement, ce type de processus impose un circuit décisionnel long où persévérance et diplomatie sont les maîtres mots. Pour l'heure des négociations avancées ont lieu avec différents acteurs de la société civile et nous avons bon espoir d'une heureuse conclusion.

Parallèlement à son rôle de cavalerie légère, notre pôle se veut aussi au service de nos membres. Notre expertise juridique nous a ainsi permis d'apporter un soutien dans la conclusion et le suivi des différents partenariats dits "ad-hoc" (conclus juste pour un événement) que les comités ont pu nous soumettre comme ce fut le cas dans le cadre de l'organisation de la nuit de gestion de crise.

8 mois après sa constitution, le pôle est armé et les actions sont lancées. Le mandat 2019-2020 nous permettra sans aucun doute de récolter les fruits des graines plantées cette année.

Rapport financier

Dans le cadre de l'Assemblée générale ordinaire du 14 juin 2019, vous trouverez ci-après le détail des opérations et de la trésorerie de l'association des Jeunes de l'IHEDN pour l'exercice 2018.

Ressources de l'Association – Actifs détenus

	Compte Courant	Livret	Paypal	Total
31/12/2013	6 508,00 €	12 114,00 €	4 582,00 €	23 204,00
31/12/2014	17 365,00 €	13 377,00 €	1 237,00 €	31 979,00
31/12/2015	5 887,00 €	22 740,00 €	4 372,00 €	32 999,00
31/12/2016	13 562,62 €	22 738,71 €	7 930,95 €	44 232,28
31/12/2017	14 653,72 €	22 920,71 €	8 251,74 €	45 826,17
31/12/2018	7 313,68 €	23 052 €	13 272,00 €	43 637,98

Principaux mouvements

	Objet	Recettes (€)	Dépenses (€)	Sous- total (€)
Cotisations	Adhésions et abonnements	32 152,10		
Communication	Rollups DR - DI / plaquettes		-950,66	-9 519,36
	Vidéo		-245,00	
	Outils d'aide à la communication Site web - Zone membre - Goodies		-8 323,70	
UNION-IHEDN Publications	Adhésion à l'UNION-IHEDN Annuaire et abonnements revue Défense		-7 650,00	-7 650,00
Soutien aux événements	Construire la France de demain		-5 951,27	-10 159,89
	KickOff / Journée des DR		-1 520,50	
	Organisation de visites et conférences		-2 688,12	
Frais de fonctionnement	Assurance MACIF		-175,30	-7 011,04
	Logistique		-2 677,00	
	Cartes de visite		-252,12	
	Affranchissements		0,00	
	Frais cadres (frais de bouche, cohésion, relations institutionnelles...)		-2 807,35	
	Assemblée Générale		-475,00	
	Frais Banque/PayPal		-624,27	
TOTAL		32 152,10	-34 340,29	
RESULTAT NET			-2 188,19	

Observations

En 2018 l'association observe un bilan légèrement déficitaire.

Le nombre et le montant des cotisations en augmentation témoigne à la fois d'une activité toujours croissante et d'un soutien (adhésions, dons, partenariats) de plus en plus large. Le déficit de 2 188 euros n'est pas handicapant au vu de la trésorerie de l'association (43 637,98 euros) résultante de plusieurs années consécutives d'exercices excédentaires.

La bonne tenue de la trésorerie confirme la solidité de notre association menant en parallèle développement des activités et structuration matérielle et financière de ses moyens propres.

Ce léger déficit peut-être expliqué par des dépenses spécifiques pour l'année 2018 :

- la mise en place de la zone membre V2
- l'organisation de la journée « Construire la France de demain »

Également l'augmentation du nombre d'événements à Paris, en région et à l'international augmente *de facto* les dépenses de fonctionnement et de représentation.

Composition du Comité Directeur

Actuellement, le comité directeur élu est composé de 15 membres. Au titre de l'année 2019, sur ces 15 postes, 6 mandats arrivent à échéance et 2 membres sont démissionnaires.

Hadrien COISNE	Démissionnaire
Magaly DOS SANTOS OLIVEIRA	Mandat en cours
Emmanuel EA	Fin de mandat
Alexia GAUDRON	Démissionnaire
Gabriel GROS	Mandat en cours
Alexandra HERMAN	Mandat en cours
Raphaël KENIGSBERG	Mandat en cours
Thomas KOLBÉ	Fin de mandat
Fadila LETURCQ	Fin de mandat
Adrien LORILLER	Mandat en cours
Yann MEURY	Mandat en cours
Dorian PETEY	Fin de mandat
Sarah PINEAU	Fin de mandat
Nicolas SASTRE	Fin de mandat
Hèdi ZERÄÏ	Mandat en cours

Soit **8 mandats** à renouveler lors de l'Assemblée Générale de 2019.